**Rizika v projekte a ich manažovanie**

**Strategické riziká**

Súvia s dlhodobými cieľmi a plánmi organizácie, kt. môžu ovplyvniť samotnú realizáciu projektu.

* Zmena podnikateľského prostredia  
   napr. nová konkurencia, s lepším riešením a spôsobobmi, projekt stratí význam
* Nové legislatívne požiadavky  
   zmena zákonu počas vývoja, projekt sa bude musieť prispôsobiť
* Zmena cieľov projektu  
   vedenie spoločnosti rozhodne presmerovať strategické zameranie, projekt bude   
   zmenený laebo zrušený

**Finančné riziká**

Sú spojené s financiami, rozpočtom a ekonomickými faktormi, kt. môžu ovplyvniť projekt.

* Nedostatok financií  
   ak sa minie rozpočet pred dokončením projektu, môže dôjsť k jeho zastaveniu
* Podcenenie nákladov  
   nesprávny odhad výdavkov vedie k finančným problémom
* Kurzové výkyvy a inflácia  
   pri projektoch s medzinárodným dosahom môžu mať výkyvy výmenných kurzov   
   negatívny dopad na rozpočet

**Technické riziká**

Sú spojené s financiami, rozpočtom a ekonomickými faktormi, kt. môžu ovplyvniť projekt

* Nedostatok technológií  
   projekt závisí od nových technológií. Kt ešte nie sú dostatočne vyvinuté
* Nerealistické technické požiadavky  
   ak sa projekt snaží implementovať príliš ambiciózne riešenia bez dostatočnej   
   technickej podpory
* Nedostupnosť technickej infraštruktúry  
   projekt vyžaduje serverové kapacity, kt. nie sú dostupné v plánovanom čase

**Operačné riziká**

Súvisia s internými procesmi, zdrojmi a organizáciou projektu

* Cyby v procesoch  
   neefektívne postupy môžu viesť k zlyhaniu projektu
* Nedostatok zdrojov (ľudských, materiálnych)  
   ak nie je dostatok zamestnancov alebo materiálu na realizáciu projektu
* Nedostatočné plánovanie  
   ak projektový tím nezohľadní všetky faktory a dôjde k oneskoreniam

**Právne a regulačné riziká**

Tieto riziká súvisia s legislatívou a reguláciami, kt. môžu ovplyvniť realizáciu projektu

* Neplnenie právnych požiadaviek  
   ak projekt nespĺňa zákonné normy, môže byť sankcionovaný
* Problémy s autorskými právami  
   použitie chráneného obsahu bez povolenia môže viesť k právnym sporom
* Licenčné obmedzenia  
   používanie softvéru alebo technolúgie bez platnej licencie môže viesť k právnym   
   následkom
* Zmena regulácií  
   nové legislatívne požiadavky môžu vyťadovať zmenu plánovaných procesov alebo   
   produktov